PROGRAMM ZUM 9. ZERTIFIKATSLEHRGANG

FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE IN DEN GEMEINDEN (2017-2018)

Beginn: Februar 2017
Ort: Tiroler Bildungsinstitut Grillhof

Veranstalter: Tiroler Bildungsinstitut Grillhof
in Kooperation mit dem Tiroler Gemeindeverband, der Abteilung Gemeinden und dem Fachverband der leitendenden Gemeindebediensteten Tirols

tirol Unser Land

Tiroler Gemeinde Akademie

Tiroler Gemeindeverband

FACHVERBAND DER LEITENDEN GEMEINDEBEDIENSTETEN TIROLS
FLGT TIROL
WWW.FLGT.AT

Seminarziele / Methode

Anlass:
Die Gemeinde als Keimzelle der öffentlichen Verwaltung muss sich immer wieder neuen Herausforderungen stellen. Die einmal erfahrene Ausbildung muss, um mit den immer komplexer werdenden Aufgaben Schritt zu halten, erneuert und aufgebessert werden. Neue gesetzliche Veränderungen sowie vernetzte Problemstellungen erfordern neben einer fundierten Ausbildung eine laufende Weiterbildung.

Ziel:
Das Leitziel des Führungskräftelehrgangs besteht in der Entwicklung professioneller Handlungskompetenz. Das Lehrgangskonzept zielt auf Kompetenzen, die den TeilnehmerInnen helfen, unterschiedliche Situationen und Handlungsfelder zu erschließen und zu gestalten.
Die inhaltliche Ausrichtung des Lehrgangs nimmt auf die speziellen Erfordernisse und Erwartungshaltungen von GemeindeamtsleiterInnen Rücksicht.

Methode:
Im Mittelpunkt des Lehrgangs stehen die TeilnehmerInnen mit ihren Erfahrungen und Interessen. In der Verknüpfung zwischen Theorie und Praxis werden die Seminarschwerpunkte auf die Anliegen der TeilnehmerInnen abgestimmt. Gelernt wird über theoretische Inputs, in Arbeitsgruppen, Selbstreflexion und Informationsaustausch.

Abschluss:
Die TeilnehmerInnen erhalten am Ende des Lehrgangs bei einer Anwesenheit von 80 Prozent ein Zertifikat, das vom Land Tirol ausgestellt wird. Im Zertifikat werden die einzelnen Themen und die Weiterbildungsstunden beschrieben.

Lehrgangsinhalte

1. Lehrgangsteil

„Authentizität in der Rolle als Führungskraft in der Gemeinde“

Termin

- Donnerstag, 23. bis Freitag, 24. Februar 2017, jeweils von 9:00 bis 17:00 Uhr

Zielsetzung

Die TeilnehmerInnen lernen verschiedene Führungsstile, Führungsinstrumente und Führungsmodelle kennen und üben ihr Führungsverhalten. Darüber hinaus setzen Sie sich mit aktuellen Fragen der MitarbeiterInnenführung auseinander.

Inhalte

- Einstieg
- Aufgaben von Führung, Führungsmodelle, Führungsstile
- Führungskommunikation
- Führen von MitarbeiterInnen
- Instrumente der MitarbeiterInnenführung

Referent

- Prof. Dr. Eduard Zwierlein, freiberuflicher Trainer und Coach

2. Lehrgangsteil

„Kernaufgaben in einer Gemeinde und effizientes/effektives Gemeindemanagement“

Termin

- Dienstag, 21. bis Mittwoch 22. März 2017, jeweils von 9:00 bis 17:00 Uhr

Zielsetzung

Die TeilnehmerInnen erhalten einen praxisorientierten Einblick in den Aufgabenkatalog einer Gemeinde und lernen den Aufbau und die Ablauforganisation der Gemeindeverwaltung kennen. Weiters wird auf das Berufsbild sowie die Kompetenz- und Aufgabenfelder der GemeindeamtsleiterInnen näher eingegangen.

Inhalte

- Kompetenzbereiche und Aufgabenbereiche (Leistungskatalog) einer Gemeinde
- Berufsbild & Kompetenzverteilung (GemeindeamtsleiterIn /BürgermeisterIn)
- Verantwortlichkeit von Gemeindebediensteten und -mandataren
- Effiziente und effektive Aufbau- und Ablauforganisation einer Gemeinde

Referent

- Mag. Bernhard Scharmer, Amtsleiter der Marktgemeinde Telfs und Obmann des FLGT

3. Lehrgangsteil

„Zielgerichtete Kommunikation und Konfliktmanagement“

Termin

- Montag, 29. bis Dienstag, 30. Mai 2017, jeweils von 9:00 bis 17:00 Uhr

Zielsetzung

Ausgehend von einer individuellen Standortbestimmung erkennen die TeilnehmerInnen Möglichkeiten, ihre Kommunikationsfähigkeit zu steigern. Sie üben die Rede und erhalten eine Rückmeldung mit Videoanalyse. Im zweiten Teil des Seminars geht es um die Entwicklung einer Strategie für die Konfliktlösung.

Inhalte

- Grundlagen zielgerichteter & praxisorientierter Kommunikation
- Auftrittssicherheit und Ausdruckgewandtheit
- Überzeugend argumentieren und gewinnen, ohne zu besiegen
- Inhalte strukturieren: Einleitung – Hauptteil – Schluss
- Geschickter Umgang mit Einwänden und Umgang mit schwierigen Situationen bzw. Kunden
- Konflikte als Chance für Verbesserungen

Referentinnen

- Dr^{in} Luise Vieider, Kommunikationstrainerin
- Mag^{a} Petra Bauhofer, selbstständige Trainerin und Coach

4. Lehrgangsteil

„Praxisorientiertes Zeit- und Selbstmanagement“

Termin

- Mittwoch, 20. September 2017, 9:00 bis 17:00 Uhr

Zielsetzung

Die TeilnehmerInnen lernen die Grundlagen einer effizienten und effektiven Arbeitsmethodik im Gemeindealltag kennen. Zusätzlich verbessern Sie ihre ganz persönlichen Stärken und Verbesserungspotentiale für die Arbeit und die soziale Kommunikation mit anderen.

Inhalte

- Zeit- und Büromanagement
- Ziele und Prioritäten setzen
- Effektives Personalmanagement
- Effiziente Arbeitsplatzorganisation
- Selbstmanagement und Erfolgsfaktoren für eine moderne Gemeindeführung
- Stressabbau – Work-Life-Balance

Referent

- Mag. Bernhard Scharmer, Amtsleiter der Marktgemeinde Telfs und Obmann des FLGT

5. Lehrgangsteil

„Mittelfristige Budget-, Finanz- und Investitionsplanung“

Termin

- Dienstag, 3. bis Mittwoch, 4. Oktober 2017, jeweils von 9:00 bis 17:00 Uhr

Zielsetzung

Die TeilnehmerInnen werden mit Instrumenten zur Weiterentwicklung der mittelfristigen Finanz- und Investitionsplanung vertraut gemacht. Sie lernen Kennzahlen in der Haushaltsanalyse und Haushaltssteuerung einsetzen.

Inhalte

- Mittelfristige Haushaltsplanung und –steuerung auf Basis von Kennzahlen
- Aktuelle Haushaltsentwicklung – Finanzprognosen bis 2020
- Praxisansätze zur Planung und Prognose von Einnahmen, Ausgaben und Investitionen
- Mittelfristige Vorhabens- und Investitionsplanung
- Verankerung der Planung in Politik und Verwaltung
- Auswirkungen des VRV 2015 auf die Mittelfristige Finanzplanung

Referent

- Mag. Peter Biwald, Geschäftsführer KDZ-Wien

6. Lehrgangsteil

„Finanzmanagement aus der Praxis“

Termin

Dienstag, 17. Oktober 2017, 9:00 bis 17:00 Uhr

Zielsetzung

Die TeilnehmerInnen setzen sich mit aktuellen Fragen des Finanzmanagements auseinander und diskutieren mit ExpertInnen.

Inhalte

- VRV-Neu und steuerrechtliche Herausforderungen
  Referent: Mag. Helmut Schuchter, Steuerberater
- Finanzausgleich 2018 und die Auswirkungen auf die Tiroler Gemeinden
  Referent: Bernhard Gstir, Abteilung Gemeinden
- Rund um den Stabilitätspakt
  Referent: Mag. Mag.(FH) Hubert Klingler

7. Lehrgangsteil

Projektmanagement Grundlagen /
Ziel- und Wirkungsanalyse in der Gemeindeführung

Termin

- Montag, 4. bis Dienstag, 5. Dezember 2017, jeweils von 09:00 bis 17:00 Uhr

Zielsetzung

Die TeilnehmerInnen erhalten einen Einblick in die Grundlagen des Projektmanagements und setzen sich mit der Wirkungsanalyse und der Definition von Wirkungszielen anhand konkreter Fallbeispiele aus der Gemeinde auseinander.

Inhalte

- Grundlagen des Projektmanagements
- Instrumente des Projektmanagements
- Zusammensetzung von Projektteams
- Wirkungsziele und Wirkungsanalyse
- Kommunikation mit den BürgerInnen

ReferentInnen

- Mag.a Michaela Zech, Coaching, Unternehmensberaterin, Trainerin
- Mag. Georg Mahnke, Projektmanager, Prozessbegleiter von Gemeindeprojekten

---

Wahlfächer

Aus einem Fächerbündel werden von den TeilnehmerInnen mindestens zwei Wahlfächer ausgewählt, die einen konkreten Bezug zur Gemeinde haben (Dienstrecht, Bau- und Raumordnungsrecht, Datenschutz, Gemeindeabgaben, Vergaberecht, Haftungsfragen usw.).

Termine

nach Vereinbarung mit den TeilnehmerInnen

Organisatorisches

Zielgruppe
GemeindeamtsleiterInnen

Veranstaltungsort
Tiroler Bildungsinstitut Grillhof, Grillhofweg 100, 6080 Igls-Vill,
Tel.: 0512/38 38 – 0, Fax: DW 50, Email: office@grillhof.at

Seminarbeitrag
€ 1.350,00 inkl. Seminarunterlagen, Pausengetränke, Mittagessen und Getränk zum Mittagessen. Der Betrag wird in 2 Raten eingehoben.

Aufenthaltskosten

Nächtigung mit Frühstück im Doppelzimmer/Person/Tag	€ 48,00
EZ-Zuschlag pro Tag	€ 10,00
Abendessen	€ 12,50

Schriftliche Anmeldung bis spätestens 31. Jänner 2017 (max. 18 – mindestens 12 TeilnehmerInnen) an office@grillhof.at.

Verkehrsverbindung

ÖBB:	Innsbruck-Hbf.
Bus:	Innsbruck Haltestelle Sillpark, Linie „J“, Richtung Olympiaexpress oder Patscherkofelbahn, anschl. 10 Min. bergwärts zum Grillhof
Taxi:	Innsbruck - Grillhof (6 km)
PKW:	Autobahnabfahrt **Innsbruck Mitte**, Kreisverkehr „Abzweigung nach Igls-Vill“ (3 km), nach Ortseinfahrt von Vill – Wegweiser zum Grillhof

Stornobedingungen:
Die Anmeldung kann bis zum 7. Tag vor Veranstaltungsbeginn schriftlich oder telefonisch kostenlos storniert werden. Bei einem späteren Rücktritt bis zum Beginn der Veranstaltung sind 50 % des Kursbeitrages, nach dem Beginn der Veranstaltung ist der volle Kursbeitrag zu entrichten.